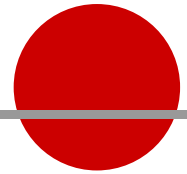


OPTIMIERUNG KOMMUNALER UND INDUSTRIELLER WÄRME- UND STROMVERSORGUNGSYSTEME

- Stadtwerke Kiel: Vergleich von Heizkraftwerkskonzepten für die Stadtwerke Kiel - technische, ökologische und wirtschaftliche Bewertung
- Stadtwerke Kiel: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit der Ablösung des Dampfnetzes durch ein Heißwassernetz (im Vergleich zur Aufgabe des Dampfnetzes und Umstellung der Gebäude auf Gas-Heizungen)
- Stadtwerke Kiel: Studie, Planung und Bauüberwachung zum Einbau von 2 Gasturbinen mit je 5 MW_{el} in das HKW Humboldtstraße (ab 2003)
- EVU in NRW: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen GuD-HKW 100 MW_{el} (2006)
- EVU in NS: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen GuD-HKW 400 MW_{el} (2005/2006)
- EVU in NS: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen GuD-HKW 100 MW_{el} (2006)
- EVU in NS und Industriebetrieb: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen Schwachgas GuD-HKW mit ca. 200 MW_{el} (2005)
- EVU in NS: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen GuD-HKW 170 MW_{el} (2007) für einen Industriekunden
- EVU in NS: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen Kohle-HKW 150 MW_{el} (2003)
- EVU in RPF: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen Ersatzbrennstoff-HKW 5 MW_{el} im Vergleich zum Zubau eines weiteren Kohle – Blocks (2006), Begleitung bei der Planung des Kohle – Blocks (2007)
- Industriebetrieb NRW: Optimierungsmaßnahmen im HKW (60 MW Kohle + 56 MW GT)
- EVU in RPF: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen Ersatzbrennstoff-HKW 7 - 40 MW_{el} (2006)
- EVU in BB, RPF, BW, NW: 9 Studien zur Technik und Wirtschaftlichkeit von Biomasse-HKW in der Leistungsklasse 2 – 20 MW_{el} (ab 2000 bis 2007)
- EVU in BB: technische Beurteilung und Ertragswertermittlung im Zuge des möglichen Erwerbs eines Biomasse-HKW von einem Insolvenzverwalter
- EVU in RPF: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen Kohle-HKW 100 MW_{el} (2005)
- EVU in RPF: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen Kohle-HKW 800 MW_{el} (2006)
- EVU in RPF: Studie zur Technik und Wirtschaftlichkeit eines neuen IGCC-HKW 200 - 400 MW_{el} (2007)
- Stadtwerke Dortmund: Untersuchung zur großflächigen Wärmeversorgung der Stadt Dortmund mittels BHKW
- Stadtwerke Trier: Studie zur Wärmeversorgung eines Krankenhauses mittels BHKW
- Stadtwerke Schwedt: Konzepte für die zukünftige Fernwärmeerzeugung (GuD-Prozess, BHKW, Spitzenlast-Heizwerk usw.)
- Städtische Werke Kassel: Potentialanalyse für den Ausbau des Fernheiznetzes (140 MW) unter Berücksichtigung rechtlicher, wirtschaftlicher und technischer Randbedingungen
- Stadtwerke Schwedt: Studie Spitzenlast-BHKW, 1 MW_{el}
- Stadtwerke Sangerhausen: Technisch-wirtschaftliche Optimierung des Fernwärmesystems durch Verbinden von Teilnetzen und Einführung von Kraft-Wärme-Kopplung
- STAWAG: Fernwärmevorranggebiete in Aachen, Abgrenzung und wirtschaftliche Gesichtspunkte zur bestehenden Gasversorgung
- Stadtwerke Merseburg: Technisches Konzept für den Neubau eines 110/20 kV-Umspannwerkes
- Zehn EVU in der Metropolregion Rhein-Neckar (u.a. MVV, SWH, TWL): Fernwärmestudie Metropolregion Rhein-Neckar (2007/2008)



GUTACHTEN

- BMWI: Erarbeitung eines Vorschlags für die Neuregelung der Einspeisevergütung für Windenergie
- BMWI: Überprüfung der Wirtschaftlichkeitsaspekte bei der Novellierung der WschVO '95 zur ESV 2000

BESCHAFFUNGSOPTIMIERUNG ERDGAS, STROM UND WÄRME FÜR ENERGIEVERSORGUNGSUNTERNEHMEN

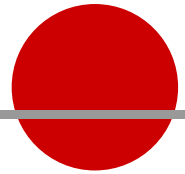
- Arge Süd E.ON Hanse
- ASEAG Energie GmbH/ENWOR
- DVV Dessau
- EMB Potsdam
- EV Halle
- EV Huntetal
- EV Walldorf
- EWW Stolberg
- Gasversorgung Eisenhüttenstadt
- GENO Strom GmbH
- STAWAG Aachen
- SW Aschersleben
- SW Bernburg
- SW Beverungen
- SW Brandenburg
- SW Cottbus
- SW Dresden
- SW Frankfurt/Oder
- SW L. Eisleben
- SW L. Wittenberg
- SW Leipzig
- SW Magdeburg
- SW Merseburg
- SW Naumburg
- SW Neuss
- SW Norderstedt
- SW Sangerhausen
- SW Schwedt
- SW Schönebeck
- SW Stendal
- SW Wolfen
- SW Weißenfels
- SW Quedlinburg
- SW Zeitz

SYSTEMANALYSEN FÜR DEN AUFBAU VON VERTRIEBSINFORMATIONSD- UND MANAGEMENTSYSTEMEN

- HEW, Hamburgische Elektrizitätswerke AG: Leistungsbeschreibung und Pflichtenheft VIS, Vertrieb Strom
- NWS Neckarwerke Stuttgart AG: Gasakquisitionsatlas für das Gasfernversorgungsgebiet
- Stadtwerke München GmbH
- enwor GmbH, Herzogenrath

NETZNUTZUNGSMANAGEMENT INCL. ZAHLUNGSMANAGEMENT FÜR STROMHÄNDLER

- GENO Strom GmbH
- Stadtwerke Neuss GmbH
- Gasversorgung Eisenhüttenstadt (GVE)
- Stromversorgung Eisenhüttenstadt (KVE)



TECHNISCH/WIRTSCHAFTLICHE NETZBEWERTUNGEN, LEITUNGSGEBUNDENE VER- UND ENTSOR- GUNG

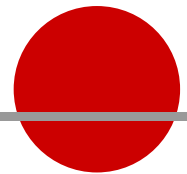
- Enwor GmbH, Herzogenrath
- BVS, Berlin
- Dessauer Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH
- Energieversorgung Cottbus GmbH
- KEV Eisenhüttenstadt GmbH
- Stadtwerke Bernburg GmbH
- Stadtwerke Chemnitz AG
- Stadtwerke Eberswalde GmbH
- Stadtwerke Luckenwalde GmbH
- Stadtwerke Ludwigsfelde GmbH
- Stadtwerke Lutherstadt Wittenberg GmbH
- Stadtwerke Merseburg GmbH
- Stadtwerke Neuss
- Stadtwerke Pritzwalk GmbH
- Stadtwerke Staßfurt
- Stadtwerke Stendal GmbH
- Stadtwerke Wismar
- Stadtwerke Wolfen GmbH
- Städtische Werke Brandenburg GmbH
- Wärmeversorgung Königs Wusterhausen

AUSARBEITUNG VON NETZENTFLECHTUNGSKONZEPTIONEN, EINBINDUNG VON HEIZKRAFTWERKEN

- Stadtwerke Halberstadt GmbH
- Stadtwerke Doberlug-Kirchhain GmbH
- Stadt Potsdam
- Stadtwerke Merseburg GmbH
- Städtische Werke Brandenburg GmbH
- Städtische Betriebswerke Luckenwalde GmbH

ERSTELLUNG VON WIRTSCHAFTLICHKEITS- UND ERTRAGSWERTGUTACHTEN (ERFOLGSVORSCHAURECHNUNG) FÜR EINZELNE SPARTEN SOWIE FÜR MEHRSPARTENBETRIEBE (STROM, GAS, FERNWÄRME, WASSER, ABWASSER)

- Städtische Werke Brandenburg GmbH
- Stadtwerke Halberstadt GmbH
- Stadtwerke Köthen GmbH
- Stadtwerke Ludwigsfelde GmbH
- Stadtwerke Merseburg GmbH
- Stadtwerke Oranienburg GmbH
- Stadtwerke Rheinsberg GmbH
- Stadtwerke Wismar GmbH
- Stadtwerke Wolfen GmbH
- Wärmetechnik Werder GmbH
- Wärmeversorgung Königs Wusterhausen GmbH
- FKG Finowfurt GmbH
- Zweckverbandbereich Doberlug-Kirchhain und Umland
- OSE AG Fürstenwalde (jetzt EON edis)
- Städt. Betriebswerke Luckenwalde GmbH
- Havelländische Stadtwerke Werder GmbH
- MEAG Halle (jetzt Envia)
- MEVAG Potsdam (jetzt EON edis)
- BVS für den Bereich Gasversorgungsunternehmen neue Bundesländer



AUSARBEITUNGEN UND BERATUNGEN BEI GESELLSCHAFTSVERTRÄGEN, GESCHÄFTSFÜHRER- VERTRÄGEN, KONZESSIONSVERTRÄGEN SOWIE VERTRAGSGESTALTUNGEN IN RELEVANTEN UN- TERNEHMENSBEREICHEN (BEZUG, TARIFE, SONDERVERTRÄGE, CONTRACTING)

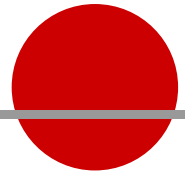
- NUWAB Luckenwalde GmbH
- Stadtwerke Bernburg GmbH
- Stadtwerke Merseburg GmbH
- Stadtwerke Neuss GmbH
- Stadtwerke Schwedt GmbH
- Stadtwerke Trier GmbH
- Stadtwerke Quedlinburg GmbH
- Technische Werke Kaiserslautern GmbH
- Städtische Betriebswerke Luckenwalde GmbH
- Städtische Werke Brandenburg GmbH
- Wärmeversorgung Königs Wusterhausen GmbH

BERATUNG BEI KOSTENTRÄGERRECHNUNGEN, NETZNUTZUNGSENTGELTE NACH VERBÄNDEVE- REINBARUNG II, STROM UND GAS NEV, AREG V

- Enwor GmbH, Herzogenrath
- BEWAG, Berlin (jetzt Vattenfall)
- Energieversorgung Halle GmbH
- GEW AG, Köln (jetzt Rheinenergie)
- Gemeindewerke Trappenkamp GmbH
- InfraLeuna GmbH
- Stadtwerke Aschersleben GmbH
- Städtische Werke Brandenburg GmbH
- Stadtwerke Burg GmbH
- Stadtwerke Cottbus GmbH
- Stadtwerke Eberswalde GmbH
- Stadtwerke Frankfurt/Oder GmbH
- Stadtwerke Havelberg GmbH
- Städt. Betriebswerke Luckenwalde GmbH
- Stadtwerke Ludwigsfelde GmbH
- Stadtwerke Lutherstadt Eisleben GmbH
- Stadtwerke Lutherstadt Wittenberg GmbH
- Stadtwerke Merseburg GmbH
- Stadtwerke Quedlinburg GmbH
- Stadtwerke Sangerhausen GmbH
- Stadtwerke Bernburg GmbH
- Stadtwerke Wolfen GmbH
- Stadtwerke Weißenfels GmbH
- HEW AG, Hamburg
- WEMAG, Schwerin
- Stadtwerke Stendal GmbH
- Stadtwerke Wismar GmbH
- Stadtwerke Wolmirstedt GmbH
- VEO Eisenhüttenstadt GmbH
- KEV / GVE Eisenhüttenstadt GmbH

BERATUNG BEIM AUFBAU EINER STRATEGISCHEN UNTERNEHMENSPLANUNG

- Städtische Betriebswerke Luckenwalde GmbH
- Elektroenergieversorgung Cottbus GmbH
- Stadtwerke Cottbus GmbH (incl. Konzern)
- NUWAB Luckenwalde GmbH
- KEV Eisenhüttenstadt GmbH



GASPREISGUTACHTEN

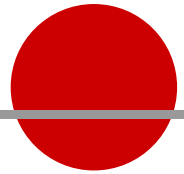
- Gasversorgung Merseburg GmbH
- Gasversorgung Eisenhüttenstadt GmbH
- Stadtwerke Sangerhausen GmbH
- Stadtwerke Wolfen GmbH
- Stadtwerke Wismar GmbH
- Stadtwerke Bernburg GmbH
- Stadtwerke Eisleben GmbH
- Stadtwerk Havelberg GmbH
- Stadtwerke Luckenwalde GmbH

PORTFOLIOMANAGEMENT, PM-SIMULATION STROM BZW. GAS

- SWK Energie GmbH, Krefeld
- SWK Oberursel GmbH
- Energie Köthen GmbH
- enwor GmbH, Herzogenrath
- GENO Strom GmbH
- Stadtwerke Neuss Energie und Wasser GmbH

LIBERALISIERUNG DER ENERGIEMÄRKTE

- Nah-/Fernwärme in den neuen Bundesländern (BMWI)
- Arbeitsanleitung Tarifpreisgenehmigungsverfahren Strom (BMWI)
- Energy Efficiency Law, Moskau (EU)
- Regionale Strompreisdifferenzierung (MEVAG)
- Preparation of Energy Sector Regulatory Framework in Bulgaria, Sofia (EU)
- KWK-Strom in Stromtarifgenehmigungsverfahren (Wirtschaftsministerien Sachsen und Brandenburg)
- Marktstudie Erdgas Unterspeicherung
- Marktstudie Regionale Gasversorgungsunternehmen neue Bundesländer
- Wirtschaftliche Auswirkungen der Stadtwerkegründungen im Versorgungsgebiet (OSE AG, MEVAG, ESSAG)
- Untersuchung der personellen Ausstattung und des Aufgabenspektrums Stadtwerke Hannover AG
- Regionale Strompreisdifferenzierung (ESSAG)
- Erdgasunterspeicherung im liberalisierten Energiemarkt
- Struktur- und Kostenunterschiede bei regionalen Energieversorgungsunternehmen (ARE)
- Risikoanalyse Stadtbau Ost auf Fernwärmepreise (Stadtwerke Eisenhüttenstadt GmbH, Stadtwerke Wolfen GmbH)

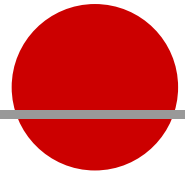


FORSCHUNGSaufträge

- Modell zur Kalkulation von Durchleitungsentgelten, u.a.: GEW Köln AG, SW Düsseldorf AG, OSE AG Fürstenwalde, MEVAG Potsdam, Energieversorgung Magdeburg AG, SW Cottbus GmbH, SW Lutherstadt Wittenberg GmbH
- Marktanalysen Strom und Gas
- Sonderkundenanalyse mit kundenindividueller Deckungsbeitragsrechnung, SW Ludwigsfelde GmbH, ASEAG Energie GmbH
- Sonder- und Gewerbekunden, SW Troisdorf GmbH
- Tarifkundenmodell Strom, GEW Köln AG, Stadtwerke Düsseldorf AG, SW Duisburg AG
- Erarbeitung synthetischer Lastganglinien für Stromkunden, Neckarwerke Stuttgart AG, SW Uelzen GmbH, SW Aschersleben GmbH, SW Merseburg GmbH, SW Ludwigsfelde GmbH, enwor GmbH
- Aufbau eines Lastprofilinformationssystems, GEW Köln AG
- Erarbeitung von Messkonzepten, GEW Köln AG, SW Uelzen GmbH, SW Troisdorf
- Wirtschaftlichkeit von KWK-Anlagen im liberalisierten Markt: SW Eberswalde GmbH, SW Oranienburg GmbH, SB Luckenwalde GmbH, Erdgas Mark Brandenburg, Potsdam
- begleitende Beratung und Umsetzung der Stromsteuerbefreiung für Strom erzeugende Anlagen < 2 MWel: STAWAG, EWW Stolberg GmbH, enwor GmbH, SW Aschersleben GmbH, StBW Luckenwalde GmbH, SW Bernburg GmbH, SW Schwedt GmbH, SW Trier GmbH

REORGANISATION

- Reorganisation des Anlagen- und Netzbetriebes der GASAG, Berlin
- Organisation des Vertriebs der Technischen Werke Kaiserslautern
- Umsetzung der Anforderungen aus Unbundling-Vorschriften nach EnWG, SB Luckenwalde GmbH, SW Quedlinburg GmbH, enwor GmbH
- Neuorganisation der TWK-Versorgungs AG, Kaiserslautern



GRUNDLAGENERMITTLUNG, TECHNISCHE KONZEPTE UND VERTRAGS-/PREISGESTALTUNG FÜR CONTRACTING-Projekte

- SEC Heidelberg: Entwurfs- und Genehmigungsplanung für die Energiezentrale und Rohrnetze auf der EX-PO-Plaza, Hannover. Projektentwicklung mit Architektenteam
- STAWAG: Untersuchung zum BHKW-Einsatz in den Aachener Kasernen, Projektstudie zur Dampf-, Kälte- und Druckluftversorgung für einen Betrieb zur Lebensmittelherstellung
- EnBW: Projektstudie zur Dampfversorgung eines Industriebetriebes
- SEC Heidelberg: Projektstudien zur künftigen Energieversorgung verschiedener Industriebetriebe (Textilbetrieb Texunion S.A. in Mulhouse (F), Textilbetrieb KBC in Lörrach, Flughafen Tempelhof in Berlin, Papierfabriken K&N Kriebstein, Glatz Neidenfels, Cham-Tenero (CH))
- Stadtwerke Trier: mehrere Projektstudien zur Wärmeversorgung von Krankenhäusern im Contracting-Modell

ENERGIEKONZEPTE FÜR NEUBAUSIEDLUNGEN

- NVV: Planung für eine Nahwärmeversorgung der Umsiedlungsstandorte Neutzenrath, Neuspenrath und Neuholz
- Euroservices: Konzeption der Energie- und Wasserversorgung für das grenzüberschreitende Gewerbegebiet AVANTIS (GOB Aachen/Heerlen)
- EWW: Angebot Wärme- und Stromversorgung für das ehemalige Zechengelände "Anna" in Alsdorf
- Stadt Trier: Energiekonzept "Tarforster Höhe", Trier
- Stadtwerke Radevormwald: Überprüfung der Energiekonzeption für das Neubaugebiet B-Plan 85
- Stadt, Stadtwerke Troisdorf: Optimierung der Energieversorgung für das Neubaugebiet "Am Krausacker"
- Stadtwerke Neuss: Energiekonzept Neuss-Allerheiligen unter Berücksichtigung der Abwärmepotentiale AluNorf

EINSPAR- UND SANIERUNGSKONZEPTE FÜR DIE VERSORGUNG ÖFFENTLICHER GEBÄUDE

- Stadt Troisdorf: Grob- und Feinanalyse zur Energiebewirtschaftung der städtischen Liegenschaften in Troisdorf
- Kreis Ahrweiler: Energiekonzept öffentliche Gebäude
- STAWAG: Energieeinsparpotentiale und wirtschaftliche Umsetzungsmöglichkeiten am Beispiel ausgewählter Schulen in Aachen
- Thyssen Energiesysteme: Ideenwettbewerbe zur Versorgung ausgewählter städtischer Liegenschaften in Düsseldorf
- Stadtentwässerung Neuss: Optimierung der Strom- und Gasbezüge der Kläranlagen Ost und Süd unter Berücksichtigung der Stromerzeugung aus Klärgas und der EEG-, Stromsteuergesetzgebung